

# АДМИНИСТРАЦИЯ СЕРГИЕВО-ПОСАДСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОБРАЗОВАНИЯ»

141300, г. Сергиев Посад, пр. Красной Армии, д. 203 в, тел. 8 (496) 547-18-87, факс 8 (496) 547-18-87

# ПРИКАЗ

от <u>13.01. d025 №</u> 01

Г
О программе методического обеспечения образовательной деятельности в системе муниципального образования Сергиево-Посадского городского округа

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

- 1. Признать утратившим силу приказ от 30.12.2021 №493 об утверждении программы методического обеспечения образовательной деятельности образовательных организаций Сергиево-Посадского городского округа Московской области на 2021-2025 гг.
- 2. Утвердить программу методического обеспечения образовательной деятельности в системе муниципального образования Сергиево-Посадского городского округа на 2025-2030 гг.
- 3. Назначить ответственным за реализацию программы заместителя директора МБУ ДПО УМЦО Бадикову Е.М.

Директор МБУ ДПО УМЦО



А.Г. Лейкина

# Управление образования администрации Сергиево-Посадского городского округа Московской области



Программа методического обеспечения образовательной деятельности в системе муниципального образования Сергиево-Посадского городского округа Московской области на 2025-2030 годы

Составители: <u>Лейкина А.Г.</u>
<u>директор МБУ ДПО УМЦО</u>
<u>Бадикова Е.М.</u>
<u>заместитель директора МБУ ДПО УМЦО</u>

# Оглавление

No	Содержание	Стр
п/п	Пояснительная записка	3
1	Общая характеристика Программы	4
2	Цель и задачи реализации Программы	5
2.1.	Стратегические документы	5
2.2.	Принципы реализации Программы	7
2.3.	Цель и задачи Программы	8
3	Этапы, содержание и методы методического обеспечения образовательной деятельности	11
3.1	Этапы деятельности	11
3.2.	Содержание методического обеспечения образовательной деятельности	12
3.2.1.	Направления образовательной деятельности	12
3.2.2.	Программы и проекты как механизмы методического обеспечения образовательной деятельности	14
3.2.3.	Методы образовательной деятельности	29
4	Мероприятия, сроки проведения и прогнозируемые результаты методического обеспечения образовательной деятельности по каждому этапу	31
5	Условия организации деятельности	37
6	Средства контроля и критерии оценки качества результатов	40

#### Пояснительная записка

Программа методического обеспечения образовательной деятельности в системе муниципального образования Сергиево-Посадского городского округа Московской области на 2025-2030 годы (далее – Программа) разработана с учётом:

требований приказа Минпросвещения России от 25.10.2021 № 732 (с изменениями на 16.01.2024);

Программы научно-методического и методического обеспечения образовательной деятельности в системе образования Московской области на 2025-2030 годы:

основных направлений развития региональной системы научнометодического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров;

ключевых положений Распоряжения Министерства образования Московской области от 15 сентября 2021 года № Р-586 «Об организации работы по функционированию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Московской области».

Методическое обеспечение образовательной деятельности в системе муниципального образования является важным условием обеспечения устойчивого повышения его Сергиево-Посадского городского округа, конкурентоспособности В формировании И накоплении человеческого. интеллектуального, материального и финансового капиталов и охватывает все составляющие данной сферы – системы общего (в т.ч. дошкольного) и дополнительного образования.

Программа является инструментом муниципальной методической службы Сергиево-Посадского городского округа для подготовки педагогов к реализации приоритетных направлений развития образования, повышения качества и доступности общего образования

Нормативно-правовую основу реализации Программы составляют следующие документы:

Указы Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» № 204 от 07 мая 2018 (с изменениями и дополнениями от 19 июля 2018 г.) и от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. №3273-р «Основные принципы национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста (с изменениями, внесенными распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 октября 2020 года № 2580-р).

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 16.12.2020 № Р-174 «Об утверждении Концепции создания федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»(с изменениями от 2022 года);

Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от

04.02.2021 г. № Р-33 «Об утверждении методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»;

Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 27.08.2021 г. № Р-201 «Об утверждении методических рекомендаций по порядку и формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана»;

Распоряжение Министерства образования Московской области от 25 мая 2023 года № Р-503 «Об организации работы по функционированию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Московской области»;

Иные нормативные правовые акты Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации, МОМО, управления образования администрации Сергиево-Посадского городского округа.

# 1. Общая характеристика Программы

Современный этап развития российского общества, реформирование всех сфер его жизнедеятельности, предъявляет повышенные требования к человеку, к его личным и профессиональным качествам. Обеспечение этой задачи во многом зависит от возможности человека реализовать свой внутренний потенциал, свои способности и склонности. Время предъявляет к педагогам такие требования как профессионализм, мобильность, способность к творческому использованию всё возрастающего потока информации на практике. От уровня профессиональнопедагогической культуры педагога, его способности к постоянному личностному и профессиональному росту зависит и качество образования, являющегося ведущей задачей его модернизации.

Основной целью модернизации образования является достижение нового качества образования, отвечающего новым социально-экономическим условиям России и основным направлениям её развития. Одно из условий реализации этой задачи — обеспечение системы образования высококвалифицированными кадрами, с новым уровнем личностного и профессионального развития, владеющих новым содержанием. В связи с этим особую актуальность приобретает методическая работа, которая способствует развитию профессиональной компетентности преподавателя, его подготовке к педагогической деятельности в новых условиях реализации обновленных ФГОС.

Методическая работа — это систематическая коллективная и индивидуальная деятельность педагогических кадров, направленная на повышение их научно-теоретического, общекультурного уровня, психологической подготовки и профессионального мастерства. Основными субъектами методической деятельности являются методисты. В основе деятельности методистов лежат федеральные государственные образовательные стандарты.

Перспективным способом развития методических служб является их сетевое взаимодействие. Развитие системы образования через методическую сеть обеспечивает открытость достижений педагогов, стимулирует их активность в распространении и освоении инновационного опыта, создаёт благоприятные

условия для непрерывного образования педагогических работников, роста их профессиональной компетентности.

Одной из важнейших задач в системе образования является создание условий для успешной адаптации и полноценной самореализации молодых кадров. Привлечение к работе молодых специалистов, педагогов, получивших современное профессиональное образование, поможет решить проблему кадрового обеспечения, позволит ускорить процесс внедрения стандартов, современных информационных, коммуникативных и здоровьесберегающих технологий, других педагогических инноваций в систему общего образования. Начинающие специалисты, вступая на новую стадию профессионального развития, сталкиваются с новыми требованиями и задачами, условиями труда, новой системой взаимоотношений в коллективе и др. Поэтому на этапе вхождения в профессию молодой специалист нуждается в личностной, социальной, профессиональной поддержке. Такую поддержку призвана оказать система наставничества. В основе деятельности наставника лежит восполнение того или иного профессионального дефицита молодого педагога. Конечным результатом деятельности наставника является обретение способности молодым педагогом к самостоятельным действиям, преодоление барьеров, адаптация, профессиональный рост и др.

# 2. Цель и задачи реализации Программы

# 2.1. Стратегические документы

Стратегия методического обеспечения образовательной деятельности в системе образования Московской области выстраивается в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309. В Указе определены следующие приоритеты, определяющие концептуальные подходы к жизнедеятельности всей социально-экономической сферы Московской области и ее системы образования:

укрепление суверенитета нашей страны на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей и принципов патриотизма;

социальная справедливость и равенство возможностей;

высокая эффективность и технологичность.

Актуальными и востребованными для Программы являются сформулированные в Указе цели, связанные с реализацией потенциала каждого человека, развитием его талантов, воспитанием патриотичной и социально ответственной личности, созданием комфортной и безопасной среды для жизни, с технологическим лидерством.

Другой важный для определения цели и задач методического обеспечения образовательной деятельности в системе образования Московской области документ — Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (утв. Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145), в которой подчеркивается, что в ближайшее десятилетие приоритетами следует считать:

переход к передовым технологиям проектирования и развитию природоподобных технологий;

создание высокотехнологичной продукции;

повышение уровня связанности территории Российской Федерации;

интеграция технологий искусственного интеллекта и активное использование их возможностей для повышения качества и эффективности научных исследований и разработок.

Стратегические приоритеты программы соответствуют целям и задачам государственной политики по сохранению и укреплению традиционных ценностей, определенным Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», среди которых:

сохранение и укрепление традиционных ценностей, обеспечение их передачи от поколения к поколению;

противодействие распространению деструктивной идеологии;

формирование на международной арене образа Российского государства как хранителя и защитника традиционных общечеловеческих духовнонравственных ценностей;

укрепление гражданского единства, общероссийской гражданской идентичности и российской самобытности, межнационального и межрелигиозного согласия на основе объединяющей роли традиционных ценностей;

сохранение исторической памяти, противодействие попыткам фальсификации истории, сбережение исторического опыта формирования традиционных ценностей и их влияния на российскую историю, в том числе на жизнь и творчество выдающихся деятелей России;

сохранение, укрепление и продвижение традиционных семейных ценностей (в том числе защита института брака как союза мужчины и женщины), обеспечение преемственности поколений, забота о достойной жизни старшего поколения, формирование представления о сбережении народа России как об основном стратегическом национальном приоритете;

реализация государственной информационной политики, направленной на усиление роли традиционных ценностей в массовом сознании и противодействие распространению деструктивной идеологии и другие.

Кроме того, ключевое значение для определения цели и задач Программы Стратегия социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года (утв. постановлением Правительства Московской области от 25.08.2020 № 540/27).

Согласно Стратегии, в регионе реализуются следующие приоритетные направления деятельности, оказывающие прямое влияние на долгосрочное развитие системы образования Подмосковья:

развиваются высокие технологии, наукоемкое производство, требующие создание и использование человеческого капитала, подготовку специалистов, обладающих высоким уровнем образования;

действует комплекс мер, направленных на обеспечение суверенитета, технологической независимости нашей страны, который реализуют талантливые, ответственные, творчески мыслящие профессионалы;

формируется эффективная экономическая среда, основанная на центрах роста, кластерах, высокотехнологичных инновационных площадках, составляющих опорный каркас экономики региона;

осуществляется сбалансированное пространственное развитие территорий Московской области;

создается развитая социальная сфера, которая обеспечивает высокие социальные стандарты качества и безопасности жизнедеятельности, опираясь на традиционные ценности и современные прогрессивные идеи.

В качестве значимого стратегического документа необходимо назвать Государственную программу Московской области «Образование Подмосковья» на 2023-2027 годы (утв. постановлением Правительства Московской области от 04.10.2022 № 1064/35). В документе сформулированы следующие цели программы:

обеспечение доступного качественного образования и успешной социализации детей и молодежи, удовлетворение потребности экономики Московской области в кадрах высокой квалификации;

создание условий для эффективного развития образования Московской области, отвечающего требованиям современного инновационного социально-экономического развития Московской области.

Кроме того, Программа учитывает:

требования федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования — в части достижения результатов освоения образовательной программы дошкольного образования в виде целевых ориентиров дошкольного образования;

требования федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего, и среднего общего образования — в части формирования личностных, метапредметных и предметных результатов обязательных для изучения предметных областей и учебных предметов в рамках освоения образовательных программ начального общего, основного общего и среднего образования.

# 2.2. Принципы реализации Программы

В основе разработки и реализации Программы лежат следующие принципы:

принцип персонификации (личностного подхода), предусматривающий определение индивидуальных задач повышения педагогической квалификации, построение индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников и управленческих кадров на основе результатов диагностики профессиональных компетенций;

принцип вариативности, связанный с возможностью выбора педагогами форм и способов повышения квалификации;

принцип мобильности и адресности, предусматривающий оперативное реагирование как на приоритетные направления развития российского образования, так и на изменяющиеся потребности субъектов образовательного пространства по созданию необходимых условий для решения профессиональных проблем, повышения компетентности в решении определенного круга профессиональных вопросов;

принцип непрерывности и преемственности, предусматривающий постоянный профессиональный рост педагогов, учёт уровня их реальной профессиональной готовности к обеспечению качественного образования, вовлеченности в систематическую методическую деятельность; согласованность деятельности всех субъектов методической системы региона, сохранение эффективных форм методической работы, а также развитие и внедрение новых;

принцип сочетания индивидуальных и групповых форм методической работы, предполагающий, что каждый педагог может объединиться или включиться в работу специально организованных групп, в том числе в формате наставничества. Реализация данного принципа предусматривает: определение востребованных тем и групповых форм методической работы; предоставление возможности каждому педагогу выбирать свои способы и формы повышения мастерства, добровольно участвовать в различных семинарах, курсах и других формах методической работы;

принцип открытости, характеризующийся своевременным информированием профессионального сообщества о деятельности субъектов УМС, возможностях повышения квалификации и развития профессионального мастерства на региональном и федеральном уровнях, а также о задачах профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров, поставленных Министерством образования Московской области и Министерством просвещения Российской Федерации;

принцип прогнозирования, опирающийся на организацию методической работы с учётом идей «опережения», использования идей образования, которые будут реализованы в долгосрочной или среднесрочной перспективах, для подготовки педагогических кадров «здесь и сейчас»;

принцип стимулирования, предполагающий применение эффективных способов мотивации педагогов для повышения квалификации и развития профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров.

# 2.3. Цель и задачи Программы

#### Цель Программы:

осуществление методического обеспечения образовательной деятельности в системе образования Сергиево-Посадского городского округа, гарантирующей создание условий для устойчивого развития муниципальной системы образования в рамках единого суверенного образовательного пространства нашей страны и Московской области, осуществляющей воспитание социально-ответственной, патриотичной личности, готовой к самореализации в условиях инновационного развития экономики муниципалитета, региона, Российской Федерации.

#### Задачи Программы

1. Реализация федеральной, региональной и муниципальной кадровой политики

Обеспечить повышение уровня компетенций 100% руководящих и педагогических кадров для успешного выполнения ими профессиональных функций в системе образования Сергиево-Посадского городского округа.

Внедрить к 2027 году систему сопровождения программ развития 100% образовательных организаций и программу развития муниципальной системы образования.

Обеспечить функционирование современной системы профессионального развития, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе актуализированных профессиональных стандартов не менее чем 10 процентов педагогических работников муниципалитета на базе ведущих организаций высшего образования и научных организаций.

Организовать к 2030 году повышение квалификации 100% педагогических работников и управленческих кадров с учетом выявленных индивидуальных профессиональных дефицитов.

Гарантировать своевременное прохождение курсов повышения квалификации советников директоров по воспитанию.

Организовать прохождение всеми учителями ОО модуля по профилактике эмоционального выгорания в рамках курсов повышения квалификации.

Реализовать систему мер по повышению привлекательности педагогической профессии, включая дополнительное открытие в школах педагогических классов, заключение договоров о сотрудничестве ОО с педагогическими вузами, предоставление учителям жилья на любых условиях.

Обеспечить к 2030 году снижение в муниципальной системе образования потребности в учителях труда (технологии), физики, химии, биологии.

# 2. Повышение эффективности методической работы

Обеспечить организацию взаимодействия с региональным оператором реализации Концепции научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров.

Выстроить взаимодействие с Управлением образования администрации Сергиево-Посадского городского округа.

Обеспечить доступность для педагогических работников и управленческих кадров качественного дополнительного профессионального образования с учетом профессиональных дефицитов и интересов, а также требований работодателей на основе единых принципов организации и планирования повышения квалификации.

Развивать сетевое взаимодействие между субъектами методической деятельности Сергиево-Посадского городского округа для создания единой информационно-методической среды, способствующей профессиональному росту педагогических работников и управленческих кадров.

Организовать участие педагогических работников в процедурах по выявлению профессиональных дефицитов.

Персонифицировать методическое сопровождение педагогических работников и управленческих кадров на основе индивидуального профиля профессиональных компетенций и индивидуального образовательного маршрута.

Расширить возможности и повысить значимость неформального и информального образования в персональной образовательной траектории педагогических работников и управленческих кадров, в том числе за счет развития сети профессиональных сообществ, ассоциаций и методических объединений как площадок для саморазвития, повышения уровня профессионального мастерства по принципу «равный учит равного», поддержки системы наставничества для «горизонтального обучения» педагогических работников и управленческих кадров, в том числе молодых специалистов.

Создать условия для повышения профессионального мастерства педагогических работников.

Создать единую систему выявления, обобщения, продвижения и внедрения подтвердивших эффективность педагогических и управленческих практик.

Стимулировать разработку, апробацию и внедрение инновационных форм методической работы образовательных организаций, деятельности объединений, методических профессиональных сообществ, ассоциаций И институтов наставничества, обеспечивающих формирование новых

профессиональных позиций педагога, направленных на освоение современных профессиональных компетенций.

Расширить возможности различных форм адресной поддержки и сопровождения учителей в возрасте до 35 лет и в первые три года работы.

Обеспечить реализацию программы наставничества.

Внедрить систему выявления кадровых потребностей образовательных организаций Сергиево-Посадского городского округа.

Обеспечить внедрение инструментов цифровизации образовательного процесса, форматов электронного и дистанционного образования.

Создать условия для реализации содержания обновленных ФГОС, формирования метапредметных планируемых результатов.

Расширить внедрение проектных и исследовательских образовательных технологий в рамках урочной и внеурочной деятельности.

Обеспечить привлечение к 2030 году 100% педагогических работников муниципальной системы образования к использованию федерального конструктора повышения квалификации педагогических кадров.

Расширить практику использования ИОМ в рамках методического сопровождения педагогических и управленческих кадров.

3. Методическое обеспечение образовательной деятельности по повышению качества и доступности общего образования.

Способствовать подтверждению статуса Московской области как регионалидера по качеству общего образования.

Способствовать обеспечению к 2030 году участия не менее 80% школьников в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание.

Способствовать вовлечению к 2030 году не менее 75% обучающихся в добровольческую и общественную деятельность, экологические и здоровье сберегающие проекты.

Создать условия для организации к 2030 году обучения не менее 20% старшеклассников в классах технологического профиля.

Способствовать обеспечению к 2030 году обучения не менее 15% старшеклассников в классах естественно-научного профиля.

Способствовать созданию к 2030 году не менее 90% предпрофессиональных классов/групп в муниципальной системе образования.

Гарантировать функционирование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов 100% детей, молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию обучающихся.

Обеспечить реализацию к 2030 году единой системы оценки качества образования, в т.ч. единые критерии текущего оценивания образовательных результатов, в 100 % общеобразовательных организаций городского округа.

Обеспечить функционирование и развитие инклюзивного общего образования, в том числе развитие системы психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи.

Обеспечить реализацию образовательных программ для дошкольников и школьников городского округа, направленных на формирование математических навыков и познавательное развитие, в том числе с акцентом на инженерную направленность.

Создать условия для организации сотрудничества с родителями (законными представителями), в том числе развития системы педагогического просвещения родителей.

Способствовать формированию воспитательной муниципальной системы образования с опорой на традиционные российские духовно-нравственные и культурно-исторические ценности, патриотизм, добровольческую и общественную деятельность.

4. Методическое обеспечение образовательной деятельности по профессиональной ориентации обучающихся.

Способствовать заключению к 2030 году всеми общеобразовательными организациями городского округа соглашений, договоров, «дорожных карт» о сетевом взаимодействии с учреждениями СПО, ВО, промышленными и научными предприятиями и организациями с целью профессиональной ориентации обучающихся.

Создать условия для открытия к 2030 году на базе не менее 50 % школ городского округа детских технопарков инженерного образования.

Обеспечить поддержку и развитие всех действующих центров «Точка роста», «Кванториум», «ІТ-куб», в т.ч. с использованием ООП в сетевой форме с целью 100% загруженности данных центров.

Создать условия для реализации к 2030 году не менее чем в 80% общеобразовательных организациях городского округа дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ естественно-научной и технической направленности.

# 3. Этапы, содержание и методы методического обеспечения образовательной деятельности

#### 3.1. Этапы деятельности

Этапы и содержание методического обеспечения образовательной деятельности соответствуют этапам реализации Программы.

1 этап — организационно-подготовительный (январь — февраль 2025 года)

Цель этапа: выявление перспективных направлений развития и моделирование нового качественного состояния методического обеспечения образовательной деятельности.

Содержание этапа: предполагается разработка нормативно-правовых документов, направленных на расширение и включение новых форм методического обеспечения образовательной деятельности, планирование программных мероприятий в соответствии с целью и задачами Программы.

**2** этап – основной (март 2025 – ноябрь 2030 года)

Цель этапа: обеспечение решения задач Программы.

Содержание: приоритет отдается мероприятиям, непосредственно направленным на содействие повышению уровня профессиональной компетентности педагогов и руководителей образовательных организаций:

создание организационно-педагогических условий для стимулирования инновационной деятельности образовательных организаций городского округа;

содействие повышению качества образования в системе дошкольного, общего, дополнительного образования;

реализация программ профессиональных дефицитов изучения методической педагогических кадров, модели поддержки развития компетентности педагогических работников в процессе их профессиональной содействующей формированию системы непрерывного деятельности. профессионального образования;

корректировка программных мероприятий в соответствии с федеральными, региональными и муниципальными проектами;

анализ и коррекция форм и методов поддержки педагогических кадров образовательных организаций Сергиево-Посадского городского округа;

анализ и оптимизация внешних условий и факторов оказания методической поддержки развития компетентности педагогов в процессе профессиональной деятельности;

разработка и реализация многоуровневой системы стимулирования инновационной деятельности и программы комплексной оценки деятельности педагогов и руководителей образовательных организаций городского округа;

проведение программных мероприятий по повышению качества образования обучающихся муниципальной системы образования.

**3** этап — обобщающий (ноябрь — декабрь 2030 года)

Цель этапа: анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего методического обеспечения образовательной деятельности.2

Содержание:

реализуются мероприятия, направленные на анализ результатов, внедрение и распространение положительных форм и методов работы, полученных на предыдущих этапах:

проводятся мониторинговые исследования достигнутого уровня профессиональной компетентности педагогов;

производится анализ и экспертиза успешности реализации планов методического обеспечения образовательной деятельности;

осуществляется саморегулирование и корректирование деятельности в соответствии с уровнем достижения поставленной цели и задач, анализ успехов и неудач, выявленных нерешенных проблем и противоречий;

определяются дальнейшие направления и векторы развития; производится проблемно-ориентированный анализ по результатам деятельности, внедрению в практическую педагогическую деятельность инноваций, направленных на улучшение качества преподавания и образования;

анализируется успешность программных мероприятий по повышению качества образования;

проводится серия информационно-аналитических семинаров для всех педагогических и руководящих работников городского округа по выявлению дальнейших направлений методического обеспечения образовательной деятельности

# 3.2. Содержание методического обеспечения образовательной деятельности

# 3.2.1. Направления образовательной деятельности

Содержание методического обеспечения образовательной деятельности в муниципальной системе образования включает в себя ряд направлений.

# Аналитическое направление:

анализ результатов диагностики профессиональных компетентностей и выявление дефицитов — «точек роста» и разработка индивидуальных образовательных маршрутов непрерывного профессионального развития педагогов городского округа, контроль их реализации;

изучение и анализ состояния и результатов деятельности методической работы образовательных организаций, образовательных учреждений, отдельных педагогов и профессиональных сообществ Сергиево-Посадского городского округа, определение направлений её совершенствования;

изучение, обобщение и распространение эффективного опыта формирования компетентностей обучающихся.

# Информационное направление:

формирование банка педагогической информации (нормативно-правовой, методической и др.);

ознакомление педагогических работников с опытом инновационной деятельности образовательных учреждений городского округа, региона, России и международных партнеров;

информирование педагогической общественности о новых тенденциях развития современного образования, ключевыми задачами и новыми результатами.

# Организационно-методическое направление:

построение индивидуальных образовательных маршрутов на основе учета результатов прохождения конкретными педагогическими работниками процедур оценки уровня владения профессиональными компетенциями;

обеспечение методического сопровождения педагогических работников, в том числе в процессе прохождения ими индивидуальных образовательных маршрутов;

разработка модульных краткосрочных программ дополнительного профессионального образования с последующей экспертизой федерального уровня, включение программ в федеральный реестр;

организация прохождения курсовой подготовки, направленной на освоение ФГОС ДО, НОО, ООО, СОО;

внедрение моделей «горизонтального обучения» педагогических работников;

организация и сопровождение стажировок педагогических работников;

формирование и сопровождение деятельности площадок – стажировочных, апробационных, внедренческих, флагманских, для создания и развития деятельности профессиональных педагогических сообществ Сергиево-Посадского городского округа;

организация сопровождения молодых специалистов;

разработка и реализация дорожной карты реализации направлений методической деятельности в соответствии с приоритетными направлениями единой региональной системой методического сопровождения педагогических

работников и управленческих кадров;

организация методического сопровождения внедрения обновленных  $\Phi\Gamma$ OC HOO, OOO, COO;

обеспечение внедрения проектных технологий образования в рамках урочной и внеурочной деятельности;

сопровождение процесса цифровизации образовательной деятельности образовательных организаций.

# Консультационное направление:

организация консультационной работы для образовательных организаций, педагогических работников по вопросам организации образовательной деятельности в рамках введения обновленных ФГОС;

популяризация и разъяснение результатов новейших педагогических и психологических исследований;

методическое консультирование педагогов в ходе разработки и реализации индивидуальных образовательных маршрутов.

# 3.2.2. Программы и проекты как механизмы методического обеспечения образовательной деятельности

Анализ практики и опыта функционирования и развития системы образования Московской области позволил определить в качестве одного из эффективных механизмов методического обеспечения образовательной деятельности федеральные и региональные проекты и программы.

Представим краткую характеристику данных проектов, играющих значительную роль в реализации Программы.

# Федеральные проекты и программы, реализуемые в муниципальной системе образования Сергиево-Посадского городского округа

### «Школа Минпросвещения России»

Цель проекта — содействие обеспечению единого образовательного пространства Российской Федерации через формирование благоприятного школьного климата, развитие современной здоровьесберегающей мотивирующей образовательной и воспитывающей среды в каждой общеобразовательной организации, активизацию учебной, интеллектуальной, творческой, профориентационной и социальной деятельности, направленных на получение качественного образования каждым обучающимся, формирование национальной идентичности, традиционных духовно-нравственных ценностей, сохранение образовательного суверенитета страны.

Краткая характеристика проекта.

Согласно Концепции проекта «Школа Минпросвещения России», поддержанной Коллегией Министерства просвещения Российской Федерации, протокол от 8 апреля 2022 г. № ПК-1вн, миссия данного проекта заключается в том, чтобы способствовать созданию равных условий для получения каждым обучающимся доступного качественного образования независимо от места проживания, социального статуса и доходов родителей (законных представителей) на основе единого образовательного пространства Российской Федерации, укрепления образовательного суверенитета страны, сохранения традиционных

российских духовно-нравственных ценностей, использования достижений отечественной науки и технологий.

Проект предусматривает самодиагностику ОО. Проект реализуется в соответствии с федеральными рекомендациями и федеральным планом работы

# «Предпрофессиональные классы»

Цель проекта.

Создание системы специализированной предпрофильной, профильной и предпрофессиональной подготовки обучающихся для обеспечения дальнейшего профессионального самоопределения; создание условий для повышения качества образовательной подготовки обучающихся общеобразовательной организации

Краткая характеристика проекта.

Проект реализуется в Московской области на уровне среднего общего образования в соответствии с социально-экономическими потребностями Московской области, а также моделью единого образовательного пространства «школа-вуз-социальный/ индустриальный партнер».

Взаимодействие субъектов образовательного пространства строится как образовательный процесс, имеющий определенную структуру, цель, содержание, формы, средства, способы оценивания результатов, обеспечивающий включение обучающихся предпрофессиональных классов в социально-экономические виды деятельности.

В предпрофессиональных классах обеспечивается возможность построения ИОМ обучающихся, сетевой реализации образовательных программ. Создается практико-образовательная среда, разрабатывается необходимая учебнометодическая документация.

Организация образовательного процесса в предпрофессиональных классах реализуется посредством учебного плана ОО, который формируется в соответствии с ФГОС СОО и ФОП.

Для всех предпрофессиональных классов обязательным является наличие соглашений с высшими учебными заведениями и социальным / индустриальным партнером на предмет сотрудничества и профориентационного сопровождения предпрофессионального класса.

#### «HTO + HTO.Junior»

Цель проекта.

Повышение технологического суверенитета нашей страны. Ориентация обучающихся на выбор инженерных специальностей.

Краткая характеристика проекта.

Национальная технологическая олимпиада (HTO) — всероссийские инженерные соревнования для школьников 5–11 классов по 4 трекам и 30+ профилям, охватывающим приоритетные направления развития цифровых рынков и преодоления технологических барьеров в России.

Национальная технологическая олимпиада Junior 5-7 классов (HTO Junior) – всероссийские командные соревнования школьников по 6 сферам: «Технологии и роботы», «Технологии и виртуальная реальность», «Технологии и искусственный интеллект», «Технологии и космос», «Технологии и компьютерные игры», «Технологии и среда обитания».

# «Единая модель профориентации»

Цель проекта.

Повышение уровня осознанности выбора обучающимися вариантов будущего профессионального образования и траектории построения профессиональной карьеры

Краткая характеристика проекта.

С 1 сентября 2023 года все ОО Московской области, реализующие программы основного и среднего общего образования, приступили к реализации Единой модели профориентации, разработанной Министерством просвещения Российской Федерации. С 1 сентября 2024 года в Московской области модель реализуется на основном и продвинутом уровнях по следующим направлениям: урочная деятельность, работа с родителями, внеурочная деятельность, практико-ориентированный модуль, дополнительное образование, профессиональное обучение, и ключевому направлению, включающему в себя все направления, профильные предпрофессиональные классы.

# «Базовые школы РАН»

Цель проекта.

Создание максимально благоприятных условий для выявления и обучения талантливых детей, их ориентации на построение успешной карьеры в области науки и высоких технологий для развития интеллектуального потенциала Московской области.

Краткая характеристика проекта.

Московская область участвует в реализации проекта с 2019 года.

С 2023 года Базовые школы РАН выполняют функцию организацийнаставников по развитию школьной науки и научных исследований в партнерских общеобразовательных организациях Московской области.

Предусматривается дальнейшая реализация проекта в соответствии с его обновленной концепцией со стороны Российской академией наук. В связи с тем, что основной идеей обновленного проекта станет создание базовых школ РАН в каждом субъекта РФ (на сегодняшний день их 32), базовые школы РАН Подмосковья будут готовы выступать в качестве консультантов вновь создаваемых базовых школ Ран на территории РФ.

# «Доброшкола»

Цель проекта — внедрение новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, а также организация качественного доступного образования обучающихся с OB3, с инвалидностью.

Краткая характеристика проекта.

В рамках проекта осуществляется поддержка образования обучающихся с ОВЗ посредством обновления материально-технической базы в организациях, осуществляющих образовательную деятельность исключительно по адаптированным основным общеобразовательным программам

# «Точки роста. Кванториумы. Сеть центров цифрового образования ІТкуб Цель проекта».

Цель проекта.

Создание условий для выявления и развития талантов, способностей обучающихся в рамках дополнительного образования детей

Краткая характеристика проекта.

Проект направлен на активное вовлечение школ Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей в российское образовательное и культурное пространство.

Краткая характеристика проекта.

Методическое сопровождение комплексного плана мероприятий по организационно-методической поддержке центров «Точка роста», детских технопарков «Кванториум» и центров цифрового образования «ІТ-куб», создаваемых и функционирующих в Московской области.

# Региональные проекты и программы

# «Педагогическое сообщество «Андрагог XXI века».

Цель проекта: создание единого методического пространства для обеспечения взаимодействия всех субъектов научно-методического сопровождения педагогических работников.

Задачи проекта:

организовать взаимодействие субъектов единой системы научнометодического сопровождения педагогических работников через стандартизацию деятельности муниципальных методических служб региона;

сформировать сообщество региональных методистов для организации адресного методического сопровождения педагогических работников в рамках цифровой платформы Кабинет методиста ЕФС;

отработать технологию разработки ИОМ на цифровой платформе Кабинет методиста ЕФС, тиражировать ее в сообществе региональных методистов.

Показатели проекта:

доля муниципальных методических служб, вовлеченных в мониторинг состояния и результатов деятельности методического сопровождения педагогических работников

доля педагогических работников, для которых разработаны индивидуальные образовательные маршруты на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов

количество педагогических работников, закрепленных за одним региональным методистом для осуществления методического сопровождения

доля членов регионального методического актива не реже 1 раза в месяц размещающих методические материалы в федеральном кабинете методиста

# «Лаборатория молодых специалистов и их наставников «Формула успеха»

Цель проекта: создание организационно-методических условий для разработки и реализации персонифицированных программ наставничества для эффективного включения в педагогическую деятельность, профессиональное становление и развитие 90% молодых специалистов Московской области.

Задачи проекта:

развивать единое информационно-методическое поле развития института наставничества в Московской области через цифровые платформы сайт ЦНППМ КУРО и «Драйв развитие»;

наработать в рамках деятельности РСП опыт описания, презентации вариативных моделей наставничества: сочетание видов наставничества, выбор дефицитарного или ресурсного подходов и др.

создать банк персонифицированных программ наставничества под конкретный запрос, дефицит в рамках региональной ярмарки инновационных практик организации наставничества педагогических работников Московской области;

организовать профессиональную помощь и поддержку педагогических работников в возрасте до 35 лет через участие в различных формах поддержки и сопровождение в первые 3 года работы.

Показатели проекта:

доля ОО, реализующих целевую модель наставничества педагогических работников

доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в различных формах поддержки и сопровождения в первые 3 года работы.

доля РСП, выполнивших в полном объёме запланированные мероприятия программы деятельности РСП по направлению «Реализация вариативных моделей наставничества: форма учитель - учитель»

доля РСП, предоставивших практики организации наставничества педагогических работников, размещенных в региональном банке методических материалов.

# «Открытый педагогический клуб «Шаг в будущее». Введение обновлённых $\Phi\Gamma$ ОС и $\Phi$ ОП»

Цель проекта: сопровождение 100% образовательных организаций Московской области в переходе на ФОП НОО, ООО и СОО, создание информационно-методических и организационно-методических условий сопровождения педагогов ОО в ходе реализации ОП по обновлённым ФГОС и ФОП в формате сетевого взаимодействия, диссеминация инновационных педагогических практик по внедрению ФОП, создание методического продукта.

Задачи проекта:

обеспечить консультационную, информационную, методическую помощь школам в части разработки ОП НОО, ООО, СОО, соответствующих по структуре и содержанию требованиям  $\Phi\Gamma$ OC,  $\Phi$ OП HOO, OOO, COO и адресное методическое сопровождение педагогических и управленческих кадров организаций, участников проекта РСП «Опорные школы  $\Phi$ OП»;

организовать цикличный мониторинг реализации проекта РСП «Опорные школы  $\Phi$ ОП»;

провести конкурс «Методический продукт по реализации образовательных программ, разработанных в соответствии с  $\Phi \Gamma O C$  и  $\Phi O \Pi$ »

создать банк методических продуктов РСП «Опорные школы ФОП».

Показатели проекта:

доля наставляемых школ (РСП), разработавших ОП НОО, ООО, СОО, соответствующих по структуре и содержанию требованиям  $\Phi$ ГОС,  $\Phi$ ОП НОО, ООО, СОО

доля опорных школ (РСП), являющихся менторами/наставниками образовательных организаций по реализации требований  $\Phi \Gamma OC$  и  $\Phi O\Pi$ 

доля опорных школ (РСП), выполнивших в полном объёме запланированные мероприятия дорожной карты

доля опорных школ (РСП), предоставивших учебно-методические материалы с обобщённым опытом по реализации требований ФГОС и ФОП, размещенных в региональном банке методических материалов

доля опорных школ (РСП), обеспечивших информирование общественности о ходе и результатах реализации проекта и доступ к электронным ресурсам и учебно- методическим материалам, которые размещены на сайте опорной школы и отражают деятельность РСП по направлению «Опорные школы ФОП»

доля опорных школ (РСП), принявших участие в конкурсе «Методический продукт по реализации образовательных программ, разработанных в соответствии с  $\Phi$ ГОС и  $\Phi$ ОП»

# «Объединение управленческих команд «Лига Лидеров»

Цель проекта: развитие деловой среды для совершенствования жёстких и мягких навыков директоров и заместителей директоров общеобразовательных организаций Московской области, а также популяризация мероприятий личностного роста и мероприятий по профилактике профессионального выгорания, психоэмоциональной разгрузке.

Задачи проекта:

сформировать команды высококомпетентных сотрудников - потенциальных руководителей с нравственной мотивацией - «кадрового резерва - управленческой элиты» на территории городского округа для непрерывного совершенствования управленческих умений и личностных качеств, а также для формирования кадрового резерва для Московской области;

отработать технологию создания индивидуальных образовательных маршрутов для директоров образовательных организаций на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов;

организовать и проводить ежемесячно мероприятия по профилактике профессионального выгорания на базе ЦНППМ (г. Подольск) КУРО;

организовать распространение актуальных и эффективных управленческих практик на зональном уровне в виде очных мероприятий для руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций, входящих в состав территории ЦНППМ (г. Подольск) КУРО;

организовать распространение актуальных и эффективных управленческих практик на региональном уровне в виде онлайн мероприятий (тренингов, мастер-классов, конференций, публикаций, региональных вебинаров, подкастов и интервью с экспертами в чат-группах мессенджере Telegram «Час завуча», «Час директора КУРО» и «Методический час начальника управления образования») для руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций Московской области.

#### Показатели проекта:

доля участников образовательного проекта «Управление талантами: управленческая элита», успешно прошедших два этапа в Центре развития карьеры КУРО (компьютерное тестирование и оценку компетенций);

доля директоров образовательных организаций, для которых разработаны индивидуальные образовательные маршруты (ИОМ) на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов;

доля образовательных организаций, вовлеченных в деятельность проекта «Объединение управленческих команд «Лига Лидеров», направленную на профилактику профессионального выгорания;

доля образовательных организаций, принявших участие в очных мероприятиях проекта «Объединение управленческих команд «Лига Лидеров» и входящих в состав территории ЦНППМ (г. Подольск) КУРО;

доля образовательных организаций, принявших участие в онлайн мероприятиях проекта «Объединение управленческих команд «Лига Лидеров»;

# «Педагогическая мастерская «Школа полного дня»

Цель проекта: реализация регионального стандарта «Школы полного дня» в 90% образовательных организациях, являющихся участниками проекта.

Задачи проекта:

реализовать единую модель ключевых событий и график тематических недель;

организовать КПК для педагогов 1-9-х классов ОО, являющихся участниками проекта ШПД, по вопросам организации внеурочной деятельности;

обеспечить условия роста профессионального мастерства педагогических работников образовательных организаций, являющихся участниками проекта ШПД, по вопросам организации внеурочной деятельности;

организовать мониторинг и проанализировать результаты для выявления доли образовательных организаций, выполнивших показатель охвата по направлениям проекта ШПД: внеурочная деятельность, дополнительное образование, самоподготовка в соответствии с охватом на уровне НОО -60%, OOO -40%;

организовать обмен опытом, стажировки на базе образовательных организаций, являющихся участниками регионального проекта, обеспечив непрерывное повышение профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций Московской области.

Показатели проекта:

доля ОО – участников проекта ШПД, реализовавших единую модель ключевых событий и график тематических недель проекта ШПД;

доля педагогов 1-9-х классов ОО, являющихся участниками проекта ШПД, прошедших КПК по вопросам организации внеурочной деятельности;

доля педагогов 1-9-х классов ОО, являющихся участниками проекта ШПД, повысивших уровень профессиональных компетенций по вопросам организации внеурочной деятельности по результатам итоговой диагностики КПК;

доля образовательных организаций, выполнивших показатель охвата по направлениям проекта ШПД: внеурочная деятельность, дополнительное образование, самоподготовка в соответствии с охватом на уровне HOO-60%, OOO-40%.

доля ОО, организовавших на своей базе открытые мероприятия в очном формате по распространению положительного опыта организации ШПД.

# «Онлайн-мастерская «Школа профессионального мастерства»

Цель проекта: создание региональных объединений руководителей ГМО начального, основного и среднего общего образования с целью обеспечения

единого подхода к сопровождению профессионального роста педагогических работников.

Задачи проекта:

разработать и реализовать единый алгоритм деятельности ММС и руководителей ГМО по сопровождению педагогов с низким уровнем предметных компетенций;

организовать деятельность команды тренеров по разработке обучающих материалов (вебинар, банк заданий для работы с обучающимися, экспрессдиагностику) с учетом анализа внешних оценочных процедур обучающихся и педагогов;

реализовать систематическое обучение руководителей ГМО начального, основного и среднего общего образования на основе материалов предметных секций проекта ШПМ;

организовать и реализовать систему курсового и послекурсового сопровождения педагогов с низким уровнем предметных компетенций в рамках направления «Методический мебиус» с привлечением членов методического актива и руководителей ГМО;

организовать своевременное наполнение раздела проекта ШПМ на официальном сайте ЦНППМ и матрицы предметных дефицитов методическими материалами, разработанными кафедрами КУРО, ГСГУ, ГГТУ, командой тренеров;

организовать обмен практиками стажировочных площадок в области организации оценочных достижений обучающихся с учетом дефицитов и образовательных потребностей.

Показатели проекта:

доля педагогов с низким уровнем компетенций, завершивших обучение по направлению «Методический мебиус», от общего количества педагогов с низким уровнем по результатам диагностики РИКУ

доля руководителей ГМО, вовлеченных в деятельность проекта «Онлайнмастерская «Школа профессионального мастерства», прошедших систематическое обучение

доля пакетов документов, разработанных на ликвидацию топ-дефицитов

доля педагогических работников, повысивших уровень предметных компетенций по итогам завершения обучения по направлению «Методический мебиус»

доля размещенного образовательного контента на официальном сайте ЦНППМ в матрице предметных дефицитов

доля РСП, выполнивших в полном объёме программу деятельности РСП по направлению «Эффективные практики организации оценочных достижений обучающихся».

# «Использование цифрового образовательного контента»

Цель проекта: сопровождение педагогических работников — участников проекта в части использования и разработки цифрового образовательного контента (далее — ЦОК) Библиотеки «Моя школа» для реализации общеобразовательных программ начального, основного и среднего общего образования.

Задачи проекта:

обучить группу сотрудников КУРО/ИЦТО для прохождения обучения на базе единого центра модерации (г. Москва) по предметам: история, география, математика, окружающий мир, прочих предметов (при наличии кандидатов);

организовать адресную методическую поддержку специалистов;

разработать материалы по различным предметам для нужд образовательного процесса школ Московской области;

проанализировать востребованность материалов, разработанных специалистами Московской области, в Библиотеке ЭЖД «Моя школа».

Показатели проекта:

доля педагогических работников, разработавших цифровой образовательный контент;

доля педагогических работников, представивших опыт реализации проекта на региональном уровне;

анализ востребованности ЦОК в Библиотеке, разработанного специалистами Московской области;

доля педагогических работников, прошедших диагностику цифровой грамотности и педагогического мастерства.

# «Инновационная модель «Эффективная начальная школа»

Цель проекта: сопровождение образовательных организаций, реализующих программы начального общего образования по обновленным ФГОС НОО и ФОП НОО в рамках реализации регионального проекта «Эффективная начальная школа» (далее – проект).

Задачи проекта:

оказать методическое сопровождение участников проекта по составлению ОП с учетом требований обновленного  $\Phi\Gamma$ ОС НОО и  $\Phi$ ОП НОО;

обеспечить адресную методическую поддержку, консультирование педагогических и управленческих кадров организаций, участников проекта по реализации ФГОС НОО и ФГОС ООО;

изучить условия, необходимые для эффективной реализации проекта;

провести мониторинг результатов освоения ОП обучающимися образовательных организаций, принимающих участие в проекте на основе единых диагностических материалов;

организовать цикличный мониторинг реализации проекта;

провести диагностику уровня учебной мотивации обучающихся, освоивших ОП НОО ускоренного обучения в полном объеме;

создать банк лучших практик проекта, в том числе в рамках реализации внеурочной деятельности.

Показатели проекта:

доля образовательных организаций (участников проекта), разработавших ОП в соответствии ФГОС НОО, ФОП НОО

доля обучающихся, подтвердивших уровень готовности к школьному обучения на основе стартовой диагностики

доля обучающихся, переведенных на традиционную модель обучения по итогам промежуточной аттестации

доля обучающихся, успевающих на «отлично» и «хорошо» по итогам промежуточной аттестации на основе единых оценочных материалов

доля образовательных организаций (участников проекта), реализовавших мероприятия в рамках тематических недель и ключевых событий проекта

доля образовательных организаций, представивших опыт реализации проекта, методический продукт

доля обучающихся с высоким уровнем учебной мотивации, освоивших ОП НОО ускоренного обучения в полном объеме

доля обучающихся, успевающих на «отлично» и «хорошо» по итогам освоения ОП ООО (5 класс).

# «Проектная мастерская «ПРОКЛАСС»

Цель проекта: создание организационно-методических условий сопровождения классных руководителей, советников директора по воспитанию образовательных организаций в процессе реализации рабочей программы воспитания.

Задачи проекта:

обеспечить методическое сопровождение классных руководителей, советников директора по воспитанию в процессе реализации рабочей программы воспитания в части сохранения и укрепления духовно-нравственных ценностей: историческая память, созидательный труд, служение Отечеству через сетевое взаимодействие между субъектами научно-методической деятельности РСНМС, в различных формах, на базе региональных стажировочных площадок;

обеспечить методическое сопровождение, впервые приступивших к обязанностям классных руководителей через систему наставничества, региональные стажировочные площадки и региональное педагогическое сообщество начинающего классного руководителя;

на основе опыта работы классных руководителей, советников директора по воспитанию в рамках стажировочных площадок сформировать методический сборник лучших региональных практик по реализации рабочей программы воспитания в части сохранения и укрепления исторической памяти, созидательного труда, служению Отечеству.

Показатели проекта:

доля классных руководителей, получивших методическое сопровождение через участие в региональных мероприятиях по вопросам реализации рабочей программы воспитания в части сохранения и укрепления духовно-нравственных ценностей: историческая память, созидательный труд, служение Отечеству;

доля советников директора по воспитанию, получивших методическое сопровождение через участие в региональных мероприятиях по вопросам реализации рабочей программы воспитания в части сохранения и укрепления духовно-нравственных ценностей: историческая память, созидательный труд, служение Отечеству;

доля впервые приступивших классных руководителей, получивших методическое сопровождение в различных формах;

доля РСП, представивших учебно-методические материалы по результатам инновационного проекта с обобщённым опытом по реализации программы воспитания в части сохранения и укрепления духовно-нравственных ценностей: историческая память, созидательный труд, служение Отечеству для методического сборника лучших региональных практик, для использования в работе классных руководителей ОО МО.

# «Функциональная грамотность как основа качества образовательных результатов»

Цель проекта: создание условий повышения уровня функциональной грамотности не менее, чем у 75% педагогов Московской области, обеспечивающих высокий уровень формирования функциональной грамотности обучающихся.

Задачи проекта:

скорректировать пакет рекомендаций по использованию педагогами банков заданий (в том числе на платформе РЭШ) и консультационное сопровождение по формированию функциональной грамотности на уроках;

провести комплексный сравнительный анализ уровня сформированности функциональной грамотности педагогов по всем компонентам функциональной грамотности;

разработать эффективные инструменты для повышения мотивации педагогов к непрерывному развитию профессиональных компетенций пофункциональной грамотности;

организовать обмен опытом формирования функциональной грамотности обучающихся на базе стажировочных инновационных площадок.

Показатели проекта:

доля рабочих групп в составе методобъединений по направлению «Функциональная грамотность как основа качества образовательных результатов»;

доля педагогических работников общеобразовательных организаций, показавших высокий, повышенный, базовый уровень сформированности ФГ на основе диагностики РИКУ;

доля СП, представивших обобщённый опыт формирования функциональной грамотности в методический сборник (по результатам V ежегодного регионального онлайн - марафона по функциональной грамотности «Функциональная грамотность – шаг в будущее»);

педагогических ДОЛЯ работников, получивших рекомендации использованию банков заданий (в TOM числе на платформе РЭШ) консультационное сопровождение формированию ПО функциональной грамотности;

доля образовательных организаций, принявших участие в олимпиаде по функциональной грамотности среди школьных команд педагогических работников.

# «Развитие дошкольного образования Московской области»

Цель проекта: создание условий для повышения качества дошкольного образования в Московской области.

Задачи проекта:

разработать стратегию научно-методического сопровождения руководящих и педагогических работников дошкольных отделений общеобразовательных организаций Московской области;

провести мониторинг ключевых компонентов образовательной среды в дошкольных отделениях общеобразовательных организаций Московской области по направлениям: содержание образования, взаимодействие субъектов образовательного процесса, развивающая предметно-пространственная среда;

создать условия для совершенствования образовательной среды в дошкольных отделениях общеобразовательных организаций Московской области как комплекса компонентов, обеспечивающих: сохранение и укрепление здоровья обучающихся; воспитание гармонично развитой патриотичной личности; позитивную социализацию и раннюю профориентацию обучающихся; развитие интеллектуального потенциала обучающихся; развитие познавательно-исследовательской и творческой активности обучающихся:

создать единую систему выявления, обобщения, диссеминации и внедрения управленческих и педагогических практик, подтвердивших свою эффективность;

создать банк методических продуктов для оказания адресной помощи малоопытным педагогам ДО ОО;

создать банк цифровых образовательных ресурсов для массового применения в практике дошкольных отделений общеобразовательных организаций.

Показатели проекта:

доля ДО OO, образовательные программы которых соответствуют требованиям ФГОС и ФОП дошкольного образования;

доля образовательных программ ДО ОО, вариативная часть которых (часть, формируемая участниками образовательных отношений) соответствуют требованиям ФГОС и ФОП дошкольного образования;

доля ДО ОО, участвующих в реализации проектов регионального и федерального уровней;

доля ДО ОО, оказывающих дополнительные образовательные услуги для детей дошкольного возраста;

доля ДО ОО, полностью обеспеченных кадрами;

доля педагогических работников ДО ОО, прошедших повышение квалификации за последние 3 года;

доля педагогических работников ДО ОО, имеющих высшую/ первую квалификационную категорию;

доля педагогических работников ДО ОО, имеющих статус наставника или методиста;

доля ДО ОО, в которых создана безопасная развивающая предметно-пространственная среда;

доля ДО ОО, в которых созданы материально-технические условия: для сохранения и укрепления здоровья обучающихся; для воспитания гармонично развитой патриотичной личности; для позитивной социализации и ранней профориентации обучающихся; для развития интеллектуального потенциала обучающихся; для развития познавательно-исследовательской и творческой активности обучающихся;

доля педагогических работников ДО ОО, имеющих индивидуальный образовательный маршрут (ИОМ) на основе профессиональной диагностики

доля родителей (законных представителей) в ДО ОО, включенных в просветительскую деятельность;

доля муниципалитетов, в которых созданы и функционируют консультационные центры для родителей (законных представителей) детей раннего и дошкольного возраста;

доля ДО ОО, в которых созданы и функционируют психологопедагогические комиссии, регулирующие организацию коррекционноразвивающей работы с детьми с ООП;

доля ДО ОО, в которых созданы и функционируют методические объединения.

# «Опорные школы ФГОС и ФОП»

Цель проекта — создать условия для результативного введения обновлённых ФГОС в опорных школах с последующим использованием их опыта в организации методического сопровождения реализации обновлённых ФГОС НОО, ООО, СОО во всех школах Московской области.

Задачи проекта:

организовать с участием педагогов и управленческих команд опорных школ Московской области проведение региональных образовательных (методических) мероприятий по введению обновлённых ФГОС;

обеспечить систему поддержки педагогических работников, управленческих команд образовательных организаций Московской области по введению обновлённых ФГОС, организовав обмен опытом на базе опорных школ (в т.ч. через программу наставничества);

организовать запись «Уроков от практиков» по введению обновлённых ФГОС на основе опыта педагогов опорных школ

провести мониторинг работы опорных школ (в части реализации разработанных опорными школами программами, дорожными картами (планамиграфиками мероприятий);

сформировать и опубликовать сборник методических рекомендаций по введению обновлённых ФГОС на основе опыта педагогов и управленческих команд опорных школ для распространения лучших региональных практик в общеобразовательных организациях Московской области

# «Введение обновлённых ФГОС и ФОП»

Цели проекта - обеспечить соответствие основных общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования общефедеральным требованиям (ФГОС и ФОП), в том числе с использованием опыта Опорных школ ФГОС и ФОП; обеспечить информационно-методическое сопровождение системы образования Московской области при введении и реализации обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО

Задачи проекта:

сопровождение управленческих команд по проектированию образовательных программ в соответствии с федеральными требованиями; трансляция успешного опыта проектирования образовательных программ на уровне муниципальных округов (в том числе за счет ресурсов опорных школ); совершенствование методического пространства в образовательных организациях региона; повышение компетенций управленческих и педагогических команд по вопросам проектирования образовательных программ и организации учебновоспитательного процесса согласно ФГОС и ФОП

# «Цифровые классы»

Цель проекта — создать условия для роста качества образования в старших классах на основе разработки и внедрения региональной модели «цифрового класса» с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Показатели проекта:

положительная динамика доли выпускников школ с «цифровыми классами», набравших на ЕГЭ 85+ баллов (эффект роста по сравнению с прошлым годом);

количество высвобожденных кабинетов для снижения риска обучения во вторую смену (не менее 20 ед.);

доля обучающихся «цифровых классов» и их родителей, готовых рекомендовать цифровые классы не менее 60%.

#### «Математические классы Подмосковья»

Цель проекта.

Повысить уровень математического образования обучающихся 1-4, 7-9 классов путем внедрения регионального стандарта (модели) классов с углубленным изучением математики

Краткая характеристика проекта.

Проект «Математические классы Подмосковья» направлен на повышение уровня математического образования обучающихся 1-4, 7-9 классов ОО Московской области в ходе реализации образовательной модели, включающей в себя следующие структурные компоненты, ресурсы и возможности:

учебный план для 1-4, 7-9 классов, предусматривающий углубленное изучение следующих учебных предметов: «Математика», «Алгебра», «Геометрия», «Вероятность и статистика»; освоение элективного курса «Решение практико-ориентированных задач по математике»; учебные программы, учебники, учебные пособия, методики и технологии, обеспечивающие реализацию учебного плана;

план внеурочной деятельности, включающего курсы математической направленности; программы курсов, учебные пособия и дидактические материалы, обеспечивающие реализацию плана внеурочной деятельности;

программы дополнительного образования, ориентированные на математическую подготовку обучающихся 1-4, 7-9 классов (предусматривается проведение не менее трех занятий математической направленности в неделю);

внутренняя система оценки качества образования, включающая оценивание уровня математического образования обучающихся;

система психолого-педагогического сопровождения, предусматривающая поддержку и сопровождение школьников со стороны педагогов-психологов, классных руководителей, заместителя директора по воспитанию (при необходимости, учителя-логопеда и социального педагога).

В структуре модели – система взаимодействия между участниками образовательных отношений:

обучающиеся 1-4, 7-9 классов и их родители (законные представители);

высокопрофессиональные учителя начальных классов, математики и других учебных предметов, использующие современные технологии и методики обучения, развития и воспитания обучающихся 1-4, 7-9 классов;

педагоги дополнительного образования, реализующие программы внеурочной деятельности и дополнительные общеразвивающие программы;

социальные партнеры проекта (центры дополнительного образования и развития обучающихся, учреждения профессионального образования и др.)

Проект реализуется в текущем учебном году для 1-ых, 7-ых классов, в перспективе — для 1-2, 8-9-ых классов.

#### «Умные каникулы»

Цель проекта.

Создание единого образовательного и воспитательного пространства в системе образования Московской области — условий, благоприятных для развития интеллектуального и творческого потенциала, познавательных процессов, укрепления здоровья и организации досуга обучающихся, независимо от места жительства и социально-экономического статуса семей посредством комплексного образовательного интенсива, проводимого в каникулярный период.

Краткая характеристика проекта.

Реализация проекта является продолжением работы, проводимой образовательной организацией в течение всего учебного года. Особенности проекта «Умные каникулы» раскрываются во всех аспектах образовательного процесса — воспитании, обучении, развитии, а также в широком приобщении детей к разнообразному социальному опыту и культуре отношений сотрудничества, содружества и сотворчества, в оригинальном подходе к развитию талантов одарённых детей. В ходе реализации проекта обеспечен синтез различных видов деятельности выстроенных в формате образовательных треков.

#### «Региональные инновационные площадки»

Цель проекта - внедрение проектов перспективного развития организаций в рамках реализации государственной программы Московской области «Образование Подмосковья».

Краткая характеристика проекта.

В 2013 году Московская область первой среди регионов Российской Федерации ввела практику конкурсной поддержки инновационной деятельности общеобразовательных учреждений (проект «Региональные инновационные площадки»).

В настоящее время проект реализуется в соответствии с планом и дорожной картой. Проводится экспертиза результатов работы за год и оценка новых заявок.

# «Флагманские школы»

Цель проекта.

Создание сети наиболее эффективных общеобразовательных организаций муниципалитетов Московской области, соответствующих требованиям доступности, кадрового обеспечения, качества образования, для трансляции и масштабирования опыта в муниципалитетах

Краткая характеристика проекта. Проект включает 60 участников. Основные направления деятельности: качество и доступность образования, кадры, инфраструктура, апробация и тиражирование лучших практик, взаимодействие с партнерами. Опыт реализации проекта показывает, что флагманские школы становятся центрами формирования и реализации социально-образовательных проектов, где проходят дистанционные мастер-классы педагогов по профильным предметам; организуются открытые онлайн-мероприятия для обучающихся с возможностью трансляции опыта для школ Московской области.

#### «Новый формат ПМПК»

Цель проекта — предоставление родителям возможности пройти обследование детей в онлайн-режиме.

Краткая характеристика проекта. Проект стартовал в 2023-2024 учебном году. В настоящее время проводится работа по формированию на портале государственных и муниципальных услуг (функций) Московской области сервиса по онлайн-записи родителей на ПМПК.

#### «Школы неограниченных возможностей»

Цель проекта - обеспечить соответствие адаптированных основных общеобразовательных программ, адаптированных образовательных программ дошкольного образования, адаптированных основных общеобразовательных программ образования обучающихся С умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), которые реализуют государственные и муниципальные общеобразовательные организации Московской обновленным федеральным требованиям с последующим использованием опыта опорных школ

Задачи:

Разработать опорными школами АООП и АОП в соответствии с обновленными федеральными требованиями.

Представить опыт разработки АООП и АОП на образовательные организации Московской области, осуществляющие образовательную деятельность по адаптированным основным общеобразовательным программам (адаптированным образовательным программам)

Осуществлять методическую помощь образовательным организациям Московской области, осуществляющие образовательную деятельность по адаптированным основным общеобразовательным программам (адаптированным образовательным программам)

#### «Русский язык в Подмосковье»

Цель проекта — сопровождение обучения детей русскому языку и литературе в общеобразовательных организациях Московской области

Задачи проекта:

координация деятельности учителей русского языка и литературы Московской области, изучение и распространение их передового опыта;

выявление и изучение проблем в преподавании русского языка;

разработка и реализация форм и методов работы, способствующих повышению уровня языковой и речевой культуры обучающихся Московской области;

организация научных, методических и творческих конкурсов для учителей русского языка и литературы.

#### 3.3. Методы методического обеспечения образовательной деятельности

В рамках реализации Программы используются следующие методы методического обеспечения образовательной деятельности:

практические:

курсы, семинары, круглые столы, конференции, стратегические сессии, форумы, в т.ч. с использованием электронных ресурсов;

мастер-классы, педагогические мастерские, консультации, тренинги, конкурсы профессионального мастерства, дискуссионные площадки;

посещение открытых занятий, обмен эффективным опытом работы

эмпирические: наблюдение, анкетирование, обобщение передового педагогического опыта;

опытно-теоретические: проектирование на основе обобщенного педагогического опыта;

экспериментально-теоретические: постановка гипотез и их проверка, синтез и анализ, обобщение и классификация;

методологические: синтез, анализ, классификация, моделирование, экстраполяция.

# 3.4. Структурные компоненты муниципальной методической системы

Структурными компонентами муниципальной методической системы городского округа (наименование) являются:

# Муниципальная методическая служба

Функции:

обеспечивает фасилитацию переноса приобретенных в ходе освоения компетенций реальную маршрутов образовательных индивидуальных формате ШНППМ взаимодействии С практику во педагогическую посещения обмена опытом, мастер-классов, организации стажировок, учебных занятий педагогических работников);

предоставляет в ЦНППМ информацию о муниципальной системе ДПО для паспорта ДППО;

обеспечивает изучение запросов и оказание практической помощи педагогическим работникам;

координирует методическую работу и формирует методическую инфраструктуру муниципальной системы образования для сопровождения профессиональной деятельности педагогических работников и управленческих кадров, образовательных организаций.

Работники ММС проходят обучение по тьюторскому сопровождению педагогических работников на базе ЦНППМ по программа федерального реестра.

## Флагманские школы

Функции:

транслируют лучшие практики на муниципальный и региональный уровень;

обеспечивают организацию открытой образовательной среды, обеспечивающей онлайн-трансляцию уроков, в том числе для студентов педагогических ВУЗов и колледжей;

осуществляют модераторские функции в работе со школами, имеющими низкие результаты образовательной деятельности;

организуют «горизонтальное» взаимодействие в работе с молодыми специалистами и педагогами муниципалитета;

обеспечивают подготовку муниципальных команд обучающихся к продуктивному участию в региональном этапе ВсОШ.

# Стажировочные площадки

транслируют лучшие практики на муниципальный и региональный уровень;

обеспечивают организацию открытой образовательной среды, обеспечивающей онлайн-трансляцию уроков, в том числе для студентов педагогических ВУЗов и колледжей;

выступают в роли экспертов образовательной деятельности образовательных организаций, в том числе отдельных педагогов.

# Муниципальные методические объединения/сообщества

## Функции:

осуществляют методическую поддержку педагогических работников по наиболее актуальным вопросам обучения и воспитания;

создают среду для мотивации педагогических работников к непрерывному совершенствованию и саморазвитию.

# Методический актив

## Функции:

осуществляют методическую поддержку слушателям курсов повышения квалификации, в том числе  $\Phi P$ ;

организуют сопровождение реализации индивидуальных образовательных маршрутов;

принимают участие в экспертной деятельности;

выступают в роли наставников молодых специалистов, педагогов, имеющих профессиональные дефициты по итогам оценки компетентностей.

# 4. Мероприятия, сроки проведения и прогнозируемые результаты методического обеспечения образовательной деятельности по каждому этапу

	Co com to open and the	Unormonungani e neguli Tatli		
Мероприятия	Сроки проведения			
1 этап — организационно-подготовительный				
нк)	(январь – февраль 2025 года)			
Разработка нормативно-	январь – февраль	Разработанные нормативно-		
правовых документов,	2025 года	правовые документы		
направленных на				
расширение и включение				
новых форм методического				
обеспечения				
образовательной				
деятельности				
Планирование программных	январь – февраль	Разработанный		
мероприятий	2025 года	детализированный план		
,		реализации Программы		
Пропаганда основных идей	январь 2025 года	Мотивационная готовность		
Программы среди субъектов		участников к реализации		
муниципальной		Программы		
методической системы				
Разработка индикаторов и	февраль 2025 года	Система показателей		
показателей эффективности				
деятельности				
Утверждение (согласование)	январь 2025 года	Утвержденная (согласованная)		
Программы		Программа		

Мероприятия	Сроки проведения	Прогнозируемые результаты
•	2 этап – основ	ной

	(март 2025 – ноябрь 2	
Осуществление методического	март 2025 года – октябрь 2030 года	Действует система методического сопровождения педагогических работников,
сопровождения		кластерная модель
педагогических		сопровождения педагогов.
работников		Определены муниципальные
		проекты методической
		направленности в
		соответствии с современными
		трендами образования и
		задачами развития системы
		образования Московской
		области
Создание организационно-	В течение всего	Созданные условий для
педагогических условий	этапа реализации	стимулирования
для стимулирования	Программы	инновационной деятельности
инновационной		образовательных организаций
деятельности		
образовательных		
организаций городского		
округа		
Организация повышения	март 2025 года –	Положительная динамика
профессиональной	октябрь 2030 года	уровня профессионального
компетентности		мастерства педагогов,
педагогических		развития профессиональных
и руководящих кадров		инициатив и активности.
с учетом актуальных		Обновленный банк
потребностей и		современных педагогических
перспективных		технологий.
направлений развития.		Действующие педагогические
numpubsiemmi puezazzaz		сообщества.
		Созданная система обмена
		опытом руководящих
		работников в рамках
		международных,
		региональных практических
		семинаров.
		Проведенные индивидуальные
		консультации для всех
		категорий педагогических
		работников.
		Реализованные федеральные,
		региональные и
		муниципальные проекты
Волимания системы мен	В течение всего	Разработаны механизми
Реализация системы мер	этапа реализации	профессионального «лифта»
по развитию кадрового	Программы	на основе оценки
потенциала в	Thor banning	профессиональных
образовательных		

	компетенций. Реализованы механизмы
	_
	управленческих команд Уточненный список
ежегодно	J 10 moment
	участников муниципального
	методического актива.
	Члены методического актива
	включены в процедуру разработки методических,
	r - 1
	оценочных материалов в рамках реализации проектов
	рамках реализации просктов методического сопровождения
	педагогов и управленческих
	37 37
D	Кадров
The state of the s	Осуществленное методическое сопровождение
	конкурсов профессионального
Программы	мастерства
	мастерства
2005	Выстроенная открытая среда
	наставничества
октяорь 2030 года	педагогических работников,
	партнерского взаимодействия
	среди всех субъектов
	наставнической деятельности
2025 2020 FORTI	Положительная динамика
2023-2030 годы	качества образования
	Ra-1001Ba copasezazzz
По мере	Скорректированные
_	программные мероприятия
необходимости	iiporpuisisses saar 1
2025 год	Скорректированные формы и
2023 ГОД	методы поддержки
	педагогических кадров
В тепецие всего	Реализованные программы
ALL AND U	изучения профессиональных
-	дефицитов
Tiporpamini	
i	l .
	ежегодно  В течение всего этапа реализации Программы  Март 2025 года — октябрь 2030 года  2025-2030 годы  По мере необходимости  2025 год  В течение всего этапа реализации Программы

в процессе их		
профессиональной		
деятельности		
Анализ и оптимизация	В течение всего	Проведенный анализ и
внешних условий и	периода	оптимизация внешних
факторов оказания	реализации	условий и факторов оказания
методической поддержки	Программы	методической поддержки
развития компетентности		развития компетентности
педагогов в процессе		педагогов
профессиональной		
деятельности		
Методическая работа по	март 2025 года –	Реализованные проекты,
обеспечению	октябрь 2030 года	обеспечивающие
функционирования и		функционирование и развитие
развития воспитательного		воспитательного пространства
1 -		1
пространства городского		
Округа	2025-2027 годы	Действующая система
Разработка и реализация	_ ZUZJ=ZUZ / ТUДЫ	стимулирования
многоуровневой системы		инновационной деятельности
стимулирования		и программа комплексной
инновационной		оценки деятельности
деятельности и программы		педагогов и руководителей
комплексной оценки		ОО разработаны и
деятельности педагогов и		54-54 SACO
руководителей ОО	2025 2020	реализованы
Проведение программных	2025-2030 годы	Реализованные программные
мероприятия по		мероприятия по повышению
повышению качества		качества образования
образования обучающихся		обучающихся проведены
Построение	2025-2030 годы	Построенные индивидуальные
индивидуальных		образовательные маршруты
образовательных		непрерывного развития
маршрутов непрерывного		профессионального
развития		мастерства педагогических
профессионального		работников (ИОМ)
мастерства педагогических		
работников (ИОМ)		
Реализация системы мер	В течение всего	Создана психологически
по профилактике	этапа реализации	комфортная среда в рамках
профессионального	Программы	клубного сообщества,
выгорания педагогов	1 1	обеспечивающая личностную
		поддержку и овладение
		техниками преодоления
		профессионального
		выгорания.
		Увеличена эффективность
		консультационной работы,
		направленной на оказание
		профессиональной поддержки
		профессионально-

		WO WO DO DO M
	2025 2020	педагогам.
Вовлечение педагогов в	2025-2030 годы	Педагоги с высоким уровнем
экспертную деятельность		развития профессиональных
		компетенций привлечены к
		экспертной деятельности на
		этапе разработки и
		утверждения программ
		развития ОО
Внедрение и	Март 2025 года –	Проведены консультации для
сопровождение	октябрь 2030 года	работников муниципальной
эффективных практик по	1	системы образования
обеспечению качества и		Московской области,
доступности образования		родителей (законных
		представителей) по вопросам:
для обучающихся с ОВЗ и		педагогического
инвалидностью		сопровождения семей,
		воспитывающих детей с ОВЗ
		тьюторского и методического
		00) 10120
		технического сопровождения
		реализации надомного
		обучения детей-инвалидов с
		использованием
		дистанционных
		образовательных технологий
Сопровождение в	Март 2025 года –	Создан комплекс мер по
образовательных	октябрь 2030 года	развитию воспитания в
организациях процесса		системе образования, в т.ч. с
воспитания и		использованием
социализации		образовательного и
обучающихся		воспитательного потенциала
ooy talongmen		современного
		информационного
		пространства,
		информационно-
		телекоммуникационных
		технологий.
		Консолидированы усилия
		государственных
		социальных институтов по
		патриотическому,
		гражданскому и духовно-
		нравственному воспитанию
		обучающихся, ориентированному на
		opinoming ozumen,
		1 , , ,
		ценности и основанному на

Организация работы с еж одаренными детьми	культурно-историческом наследии народов России. Обобщен продуктивный опыт реализации успешных практик по трудовому воспитанию и профессиональному самоопределению и их интеграция в процесс реализации федеральных и региональных профориентационных проектов. Осуществлено сопровождение создания механизмов и инструментов повышения уровня педагогической культуры родителей и популяризации ценностей традиционного семейного воспитания.  Вегодно Подготовлены нормативные документы. Осуществлена организация муниципального этапа ВсОШ и сопровождение обучающихся на региональном, а также заключительном этапе. Обеспечено сопровождение участия обучающихся в Подмосковной олимпиаде школьников. Проведена координация участия обучающихся в программах ОЦ «Взлёт» и ОЦ «Сириус». Обеспечено сопровождение участия обучающихся в интеллектуальных и творческих конкурсах,
-------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Мероприятия	Сроки проведения	Прогнозируемые результаты		
	3 этап – обобщан			
(ноябрь – декабрь 2030 года)				
Проведение мониторинговых	В течение всего	Полученные результаты		
исследований достигнутого	периода	мониторинга		
уровня профессиональной	реализации	результативности		

	_	
компетентности педагогов	Программы	T .
Анализ и экспертиза	ноябрь – декабрь	Полученные и
успешности реализации	2030 года	проанализированные
планов методического		результаты анализа и
обеспечения		экспертизы
образовательной		
деятельности		
Обобщение опыта работы	ноябрь – декабрь	Разработанные методические
субъектов методической	2030 года	рекомендации и система
работы, распространение		мероприятий по
позитивного педагогического		распространению опыта
опыта		
Методическое	В течение всего	Выявленные лучшие практики
сопровождение работы по	периода	по преемственности
преемственности ДОО и ОО	реализации	дошкольного и начального
	Программы	общего образования с целью
		успешной адаптации
		обучающихся.
Методическое	Март 2025 года –	Проведенные мониторинговые
сопровождение проведения	октябрь 2030 года	мероприятия.
диагностических и		Выявленные образовательные
проверочных работ		дефициты педагогических
педагогов и обучающихся.		работников и специалистов
Методическое		
сопровождение работы по		
формированию		
функциональной		
грамотности		
Анализ состояния и	В течение всего	Проведен аудит и самоаудит
результатов деятельности	периода	деятельности методических
методических объединений	реализации	объединений и
и/или профессиональных	программы	профессиональных сообществ
сообществ педагогов		регионального и
		муниципального уровня

## 5. Условия организации деятельности

В инфраструктуру методической службы Сергиево-Посадского городского округа Московской области входят:

- Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебно-методический центр образования» является учреждением дополнительного профессионального образования педагогов.
- 35 образовательных учреждений Сергиево-Посадского городского округа (28 муниципальных общеобразовательных организаций, 1 школа РАН, 3 частных общеобразовательных организаций, 3 организации дополнительного образования детей). В округе более трех тысяч педагогов;
- 3 стажировочные площадки;

- 2 региональные инновационные площадки;
- 2 флагманские школы.
- В МБУ ДПО УМЦО штатных единиц -38, из них административноуправленческий персонал — 4 единицы: директор -1, заместитель директора -2, главный бухгалтер -1; педагогический персонал — 26 единиц, из них методистов — 23 единицы, педагогов дополнительного образования — 3 единицы, все методисты имеют высшее профессиональное образование, 1 — кандидат психологических наук, высшую квалификационную категорию имеют — 11 человек; прочий персонал — 3 единицы: библиотекарь, программист, ведущий бухгалтер; младший обслуживающий персонал - 5 единиц. Внештатные сотрудники - методический актив — 16 человек.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебно-методический центр образования» расположено в 4-этажном кирпичном здании. Техническое состояние здания удовлетворительное. Территория благоустроена, имеется периметровое ограждение, видеонаблюдение и наружное освещение территории.

- ➤ Актовый зал на 165 мест Оборудование:
- смарт ТВ со входом HDMI 1 шт.
- ноутбук с выходом в интернет -1 шт.
- аудиосистема 1шт.
- микрофоны 2 шт.
  - Лекционный зал на 35 мест

#### Оборудование:

- доска классная 1 шт.
- ноутбук с выходом в Интернет 1 шт.
- МФУ 1 шт.
- смарт ТВ со входом HDMI 1шт.

Имеется библиотека с библиотечным фондом 3079 экземпляров (учебники, справочные и методические пособия), читальный зал.

В Учебно-методическом центре образования 28 рабочих мест, 28 компьютеров, 10 ноутбуков, 28 МФУ, 1 брошюровщик, 1 ламинатор, 2 проектора, 1 видеокамера, 1 фотоаппарат. Все рабочие места подключены к сети Интернет.

В учреждении созданы условия для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов: парковка для инвалидов, удобный вход в помещение, пандус, информационные таблички для инвалидов, звуковой вызов, лифт, широкие коридоры, место для колясочников в аудитории (имеется коляска для инвалидов, предоставляются услуги сурдопереводчика) и для безопасности образовательной деятельности:

- круглосуточная вневедомственная охрана;
- функционирует система противопожарной безопасности;

- огнетушители;
- кнопка тревожной сигнализации.

Финансовое обеспечение муниципального задания муниципального бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Учебно-методический центр образования»

На выполнение	2025 г	2026 г	2027 г	2028 г	2029г	2030г
муниципального	Тыс.	Тыс.	Тыс.	Тыс.	Тыс.	Тыс.
задания	руб.	руб.	руб.	руб.	руб.	руб.
Оплата труда с начислениями	17784,7	17784,7	17784,7	17784,7	17784,7	17784,7
Услуги связи (ст. 221) в том числе:	660,0	665,0	665,0	665,0	665,0	665,0
Интернет	320,0	320,0	320,0	320,0	320,0	320,0
Услуги связи	340,0	345,0	345,0	345,0	345,0	345,0
Услуги по содержанию имущества (ст. 225) в том числе:	3978,6	4078,6	4178,6	4278,6	4378,6	4478,6
Коммунальные услуги	998,6	998,6	998,6	998,6	998,6	998,6
Обслуживание лифта	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0
Эксплуатационные расходы	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,
Ремонт оргтехники, заправка картриджей, ремонт машин	1900,0	2000,0	2100,0	2200,0	2300,0	2400,0
Прочие услуги, работы (ст. 226) в том числе:	726,0	726,0	726,0	726,0	726,0	726,0
Защищённый канал	67,0	67,0	67,0	67,0	67,0	67,0
Программное обеспечение(1 C)	659,0	659,0	659,0	659,0	659,0	659,0
Прочие расходы ( ст. 290) в том числе:	122,0	122,0	122,0	122,0	122,0	122,0
Налог на имущество, налог на транспорт	122,0	122,0	122,0	122,0	122,0	122,0
Увеличение стоимости основных средств ( ст. 310)	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0

Приобретение	500.0	500.0	5000	<b>7000</b>	5.00 0 00	. 300 30 500
оргтехники	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0
Увеличение стоимости материальных запасов (ст. 340) в том числе:	1600,0	1600,0	1600,0	1600,0	1600,0	1600,0
ИТОГО на выполнение муниципального задания	25371,3	25871,3	26271,3	26771,3	27271,3	27771,3
Прочие услуги, работы (ст. 226) в том числе:	1 850,0	1 850,0	1 850,0	1 850,0	1 850,0	1 850,0
Проведение мероприятий в сфере образования	1 850,0	1 850,0	1 850,0	1 850,0	1 850,0	1 850,0
Итого	27221,3	27721,3	28121,3	28621,3	29121,3	29621,3

## 6. Средства контроля и критерии оценки качества результатов

No	Показатель	Значение	Методы сбора
312	Hokusulenb	Sita telline	информации и
			инструменты
1	п		оценки
1	Доля педагогических работников	не менее 60%	Муниципальные,
	и управленческих кадров,	высокий,	региональные и
	прошедших диагностику	повышенный,	федеральные
	профессиональных дефицитов.	базовый уровень	диагностические
			материалы
2	Доля педагогических работников	не менее 60%	Обобщенная
	и управленческих кадров, для	педагогов имеют	выгрузка данных
	которых разработаны	разработанные	цифровой формы
	индивидуальные образовательные	ИОМ;	учета
	маршруты на основе результатов	80% педагогов	индивидуальных
	диагностики профессиональных	успешно	образовательных
	дефицитов.	реализовали ИОМ	маршрутов
3	Доля педагогических работников,	6% в год от	Мониторинг по
	освоивших программы	общего числа	итогам обучения на
	дополнительного	учителей успешно	базе Федерального
	профессионального образования,	сдали итоговую	оператора
	вошедшие в федеральный реестр	аттестацию по	
	ДПП и подобранные с учетом	итогам курса	
	диагностики профессиональных	• 1	
	дефицитов.		
4	Доля педагогических работников,	100% к 2025 году	Анализ реализации
	реализующих обновленные ФГОС		обновленных
			ФГОС
5	Доля педагогических работников в	60% от числа	Мониторинг
	возрасте до 35 лет, участвующих в	педагогических	деятельности
	J	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	

	различных формах поддержки и	работников в	Региональной
	сопровождения в первые 3 года	возрасте до 35 лет	Const. In Appendix of the Const. Cons
	_	возрасте до 55 лет	лаборатории
	работы.		молодых
			специалистов и их
			наставников
6	Количество педагогических	не менее 1	Анализ участия
	работников, участвующих в	участника	педагогов в
	конкурсах профессионального		конкурсах
	мастерства		профессионального
			мастерства
7	Доля педагогических работников	8% в год от	Мониторинг по
	общеобразовательных организаций,	общего числа	итогам курсовой
	прошедших повышение	педагогических	подготовки
	квалификации по программа	работников	
	федерального реестра ДПП	успешно сдали	
		итоговую	
		аттестацию по	
		итогам курса	
8	Доля образовательных	100%	Методический
	организаций, вовлеченных в		аудит деятельности
	мониторинг состояния и		муниципальной
	результатов деятельности		методической
	методических объединений и/или		службы
	профессиональных сообществ		СЛУЖОЫ
	педагогов		
9	Доля школ, реализующих целевую	100%	Мониторинг
	модель наставничества	10070	деятельности
10	педагогических работников	200/ от обтуго	наставников
10	Доля школ, вовлеченных в систему	20% от общего	Мониторинг
	менторства	числа школ	деятельности
	(стажировочных/инновационных/		стажировочных/
	апробационных площадок)		инновационных/
			апробационных
11	П	1000/	площадок
11	Доля образовательных	100%	Анализ кадровых
	организаций, вовлеченных в		потребностей ОО
	систему выявления кадровых		
	потребностей образовательной		
	организации		
12	Доля педагогических работников и	80% от числа	Методический
	управленческих кадров,	педагогических	аудит деятельности
	включенных в деятельность	работников и	муниципальной
	муниципальных и региональных	управленческих	методической
	методических объединений,	кадров	службы
	профессиональных сообществ и		
	клубов, в том числе сетевых		
13	Функционирование современной	Ежегодно не менее	Выгрузка курсов
	системы профессионального	10 процентов	повышения
	профессионального	то процентов	повышения

14	развития, предусматривающей организацию дополнительного профессионального образования педагогических работников на основе актуализированных профессиональных стандартов на базе ведущих организаций высшего образования и научных организаций Функционирование центров	педагогических работников муниципальной системы образования	квалификации Мониторинг
	психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи (ППМС-центров) в Московской области  Развитие системы профо	детей, которым нужна такая помощь	деятельности ЦПП, ЦНП, ЦСП
	L ωσμιπο οποτοπω προφο	PHOIITEIGHH OUY TEIOHE	42 <b>4</b> /4
15	Доля заключенных ОО соглашений, договоров, разработанных «дорожных карт» о сетевом взаимодействии с учреждениями СПО, ВО, промышленными и научными предприятиями и организациями с целью профессиональной ориентации обучающихся	100% к 2030 году	Муниципальные, региональные и федеральные диагностические материалы
16	Доля ОО, реализующих дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы естественно-научной и технической направленности	Не менее 80% к 2030 году	Муниципальные, региональные и федеральные диагностические материалы
17	Доля старшеклассников, получающих образование в технологическом профиле	Не менее 20% к 2030 году	Муниципальные, региональные и федеральные диагностические материалы
18	Доля старшеклассников, получающих образование в естественно-научном профиле	Не менее 15% к 2030 году	Муниципальные, региональные и федеральные диагностические материалы
19	Количество созданных предпрофессиональных классов/групп	Нарастающий итог	Муниципальные, региональные и федеральные диагностические материалы
20	Охват обучающихся системой выявления, поддержки и развития способностей и талантов,	100% к 2030 году	Муниципальные, региональные и федеральные

	основанной на принципах		диагностические
	ответственности, справедливости,		материалы
	всеобщности и направленной на		
	самоопределение и		
	профессиональную ориентацию		
	обучающихся		
21	Число действующих центров	Нарастающий итог	Муниципальные,
	«Точка роста», «Кванториум», «ІТ-		региональные и
	куб», имеющих достаточный		федеральные
	уровень развития		диагностические
			материалы
22	Число действующих на базе школ	Нарастающий итог	Муниципальные,
	детских технопарков инженерного		региональные и
	образования (приоритетность		федеральные
	математики,		диагностические
	физики, химии, биологии)		материалы
	Повышение качества и досту	упности общего образ	ования
23	Доля школьников, участвующих в	Не менее 80% к	Муниципальные,
	проектах и программах,	2030 году	региональные и
	направленных на		федеральные
	профессиональное, личностное		диагностические
	развитие и патриотическое		материалы
	воспитание		
24	Доля обучающихся, вовлеченных в	Не менее 75% к	Муниципальные,
	добровольческую и общественную	2030 году	региональные и
	деятельность, экологические и		федеральные
	здоровье сберегающие проекты		диагностические
			материалы
25	Доля обучающихся 9 и 11 классов,	Не менее 85% к	Муниципальные,
	верящих в возможности	2030 году	региональные и
	самореализации в России		федеральные
			диагностические
			материалы
26	Доля ОО, участвующих в	100% к 2030 году	Муниципальные,
	реализации единой системы оценки		региональные и
	качества образования, в т.ч. единых		федеральные
	критериев текущего оценивания		диагностические
	образовательных результатов		материалы

Методы получения информации и инструменты оценки:

- данные мониторинга;
- данные официальной статистики;
- данные федеральных цифровых информационных систем (в том числе цифровой экосистемы ДПО);
- данные официальных сайтов МОМО, региональной организации дополнительного профессионального образования педагогических кадров ГБОУ ВО МО КУРО, ЦНППМ ПР МО, муниципальных методических служб, образовательных организаций (иные информационные ресурсы Московской

### области);

- изучение нормативных правовых документов МОМО, региональной организации дополнительного профессионального образования — КУРО, муниципальных методических служб, образовательных организаций.

# Методы сбора и обработки информации

Описание методов	Описание методов	Использование
сбора информации	обработки информации	информационных систем
		для сбора информации
Региональные и	Поэлементный анализ	Анализ результатов
федеральные	результатов оценки	позволяет определить
диагностические	профессиональных	индивидуальные
материалы	компетенций (предметных,	образовательные маршруты
	методических,	педагогов.
	метапредметных	На основе результатов
	компетенций). Выявление	формируется перечень
	профессиональных	рассматриваемых вопросов
	дефицитов. Формирование	содержания проекта
	оценочных листов	«Школа профессионального
	участника оценки.	мастерства».
	Федеральные процедуры	Выявленные дефициты
	проводятся в формате ЕГЭ	являются опорой для
	на базе муниципальных	разработки и корректировки
	площадок и ЦНППМ.	программ ДПО.
	Проверка проводится	Педагоги, показавшие
	экспертным сообществом.	высокий уровень развития
	Результаты вносятся в	профессиональных
	ЕСОКО.	компетенций, включаются в
	Региональные процедуры	методический актив
	проводятся в онлайн	Московской области и
	режиме на платформе	выступают в роли педагога-
	школьного портала.	наставника.
	Проверка проводится	
Οδοδινιοννισα	автоматически.	A
Обобщенная	В единой цифровой среде	Анализ региональной базы
выгрузка данных цифровой формы	ведется гугол-форма учета	ИОМ позволяет внести
учета	индивидуальных	корректировки в
индивидуальных	образовательных маршрутов педагогов.	региональную,
образовательных	Доступ к данной форме	муниципальную, школьную
маршрутов	имеют сотрудники	модель сопровождения
mapmpy 10b	имеют сотрудники ЦНППМ, муниципальных	каждого педагога, сделать
	методических служб.	ее персонифицировано направленной.
	Проводится ежемесячный	направленной. Анализ ИОМ позволяет
	анализ количества	определить план
	разработанных,	реализации программ ДПО
	реализованных ИОМ.	и сформировать перечень
	Проводится сравнительный	актуальных тем программ
		and a minima town input pairing

		ППО
	анализ результатов	ДПО.
	процедуры оценки	Результаты мониторинга
	профессиональных	позволяют скорректировать
	компетенций и	формирование цифрового
3.6	разработанных ИОМ.	портфолио педагогов.
Мониторинг по	В рамках реализации	На основе полученных
итогам обучения на	программ ДПО на базе	результатов оценки
базе Федерального	Федерального оператора	профессиональных
оператора	проводится входной,	компетенций в рамках
	тематический и итоговый	программ ДПО на базе
	мониторинг.	федерального оператора
	Региональный координатор	формируются
	получает результаты	разноуровневые группы
	слушателей, что является	педагогов:
	основой для анализа	- завершившие курс на
	профессиональных	высоком уровне
	дефицитов педагогов.	рекомендуются для
		включения в методический
		актив;
		- получение статуса
		тьютора;
		- для педагогов с низким
		уровнем ЦНППМ
		совместно с КУРО
		организуют процесс
		«доучивания» на базе
		организаций Московской
		области с последующим
		повторным прохождением
		процедуры оценки.
Мониторинг	Обработка результатов	Количественные показатели
реализации	реализации программ ДПО	позволяют сформировать
программ ДПО на	включает количественные и	план реализации программ
базе организаций	качественные показатели.	ДПО в Московской области.
Московской области	Количественные показатели	Качественные показатели
	позволяют определить	определяют формирование
	процент вовлечения в	актуального перечня тем
	систему реализации	программ ДПО –
	программ ДПО.	региональный реестр, а
	Качественные показатели	также включение в
	позволяют определить	региональную систему
	актуальность и	внешних организаций,
	эффективность содержания,	реализующих программы
	форм и методов обучения	ДПО.
	слушателей.	, ,
Методический аудит	Методический аудит	На основе результатов
деятельности	включат содержательный	методического аудита
муниципальной	анализ концептуальных,	выстраивается работа с
методической	процессуальных и	каждым участником
	I L and a sale and a sale a	

службы	управленческих документов муниципальных методических служб, структуру и наполнение сайтов ММС. Процедура методического аудита включат процесс экспертного анализа чеклистов, заполненных сотрудниками ММС, а также самоаудит.	системы, оказывается персональная методическая поддержка ЦНППМ в соответствии с зональным закреплением. Итоги методического аудита определяют содержание реализации проекта «Андрагог 21 века» и систему повышения квалификации методистов
Мониторинг деятельности Региональной лаборатории молодых специалистов и их наставников	Мониторинг деятельности Региональной лаборатории молодых специалистов и их наставников включает два блока: мониторинг методического сопровождения молодых педагогов и сопровождение педагогов-наставников. Содержание мониторинга молодых специалистов включает мониторинг данных цифровых ресурсов (РИНСИ, Моя школа, региональные реестры), анализ содержания деятельности Региональной лаборатории. Содержание мониторинга деятельности педагоговнаставников использует данные Школы наставников (включенность, результаты	ММС. Результаты мониторинга направлены на сохранение количества молодых специалистов образовательных организаций. Данные мониторинга используются вузами для вовлечения выпускников педагогических специальностей в образовательную деятельность ОО Московской области.
Мониторинг деятельности стажировочных/ инновационных/ апробационных площадок и флагманских школ	наставляемого педагога). Мониторинг включает анализ реализации дорожной карты стажировочной площадки через ежемесячный отчет деятельности с приложением фото и видео материалов, методических пособий. Мониторинг эффективности деятельности стажировочных площадок через анализ	На основе данных анализа деятельности стажировочных площадок формируется кластерная модель непрерывного повышения профессионального мастерства педагогов и сопровождения школ с низкими образовательными результатами.

распространения опыта и	
его масштабирование.	